

Joshua Bekenstein, chair<sup>1</sup>  
 Andrea R. Abraham<sup>2</sup>  
 Anant Agarwal, Ph.D.<sup>2</sup>  
 Jose Aguerrevere<sup>1</sup>  
 Susan H. Alexander, Esq.<sup>1</sup>  
 Michael J. Andrews<sup>5</sup>  
 David Auerbach<sup>4</sup>  
 Gabrielle Baron<sup>3</sup>  
 David E. Barrett<sup>2</sup>  
 Edward J. Benz, Jr., M.D.<sup>4</sup>  
 Harvey J. Berger, M.D.<sup>1</sup>  
 Roger Berkowitz<sup>2</sup>  
 Amy S. Berylon<sup>1</sup>  
 Afsaneh M. Beschloss<sup>1</sup>  
 John F. (Jack) Blais<sup>4</sup>  
 Betty Ann Blum<sup>1</sup>  
 Justice Stephen G. Breyer<sup>5</sup>  
 Jane Brock-Wilson<sup>1</sup>  
 Frederick L. Brown<sup>4</sup>  
 J. Gary Burkhead<sup>4</sup>  
 Monica Chandra<sup>1</sup>  
 Elizabeth A. Clymer<sup>1</sup>  
 Timothy M. Cohen<sup>1</sup>  
 Gary L. Countryman<sup>4</sup>  
 Howard Cox<sup>4</sup>  
 Neal J. Curtin, Esq.<sup>4</sup>  
 Alice Cutler<sup>4</sup>  
 Karen A. Daley, PhD, MPH, RN, FANN<sup>1</sup>  
 Charles A. Dana III<sup>4</sup>  
 Nader F. Darehshori<sup>4</sup>  
 Kevin G. DaSilva<sup>1</sup>  
 Laura W. Davis<sup>2</sup>  
 David A. Dechman<sup>2</sup>  
 Sean Dobson<sup>2</sup>  
 Donald Dwares<sup>4</sup>  
 Michael R. Eisenson, Esq.<sup>1</sup>  
 Edward Eskandarian<sup>4</sup>  
 John S. Farber<sup>2</sup>  
 Stephen B. Farber<sup>4</sup>  
 Thomas A. Farrington<sup>4</sup>  
 Lisa M. Ferraro<sup>1</sup>  
 Stephen A. Fine<sup>1</sup>  
 Deborah S. First<sup>4</sup>  
 Robert C. First<sup>4</sup>  
 Moira S. Forbes<sup>1</sup>  
 Michael Frieze<sup>4</sup>  
 M. Dozier Gardner<sup>4</sup>  
 Arthur Gelb, Sc.D.<sup>4</sup>  
 Hise O. Gibson<sup>1</sup>  
 Nancy Q. Gibson<sup>1</sup>  
 William M. Gillen<sup>2</sup>  
 Laurie H. Glimcher, M.D.<sup>1</sup>  
 Christopher R. Gordon<sup>2</sup>  
 Michael S. Gordon<sup>2</sup>  
 Jill A. Greenthal<sup>1</sup>  
 Doug Grip<sup>1</sup>

Peggy Grodd<sup>2</sup>  
 Phillip T. Gross<sup>1</sup>  
 David B. Gross-Loh<sup>2</sup>  
 Kate Gulliver<sup>1</sup>  
 Christopher J. Hadley<sup>1</sup>  
 Judith Hale<sup>4</sup>  
 Karen R. Hale<sup>1</sup>  
 David V. Harkins<sup>4</sup>  
 Marian L. Heard<sup>4</sup>  
 Alison Poorvu Jaffe<sup>1</sup>  
 Jane P. Jamieson<sup>1</sup>  
 Andrew Janower<sup>1</sup>  
 Glenn M. Johnson<sup>2</sup>  
 Andrew T. Kaplan<sup>1</sup>  
 Stephen B. Kay<sup>4</sup>  
 Phyllis Swerling Kellem<sup>5</sup>  
 Sam Kennedy<sup>2</sup>  
 Michele Kessler<sup>2</sup>  
 Brian J. Knez<sup>1</sup>  
 Jessica Knez<sup>1</sup>  
 Steven P. Koppel<sup>1</sup>  
 Paul B. Kopper<sup>4</sup>  
 Stephen P. Koster, Esq.<sup>1</sup>  
 Daniel A. Kraft<sup>2</sup>  
 Phyllis Krock<sup>4</sup>  
 Amy L. Kyle, Esq.<sup>1</sup>  
 Althea Lank<sup>4</sup>  
 Jonathan Lavine<sup>2</sup>  
 Kenneth H.M. Leet<sup>2</sup>  
 John J. Legere<sup>2</sup>  
 Roger A. Lockwood<sup>4</sup>  
 Nancy Lotane<sup>1</sup>  
 Richard K. Lubin<sup>1</sup>  
 Bradley A. Lucas<sup>1</sup>  
 Lawrence (Larry) Lucchino<sup>4</sup>  
 Hildegard E. Mahoney<sup>4</sup>  
 Paul J. Marcus<sup>1</sup>  
 Roger M. Marino<sup>4</sup>  
 Demond T. Martin<sup>1</sup>  
 Thomas J. May<sup>4</sup>  
 Tracey L. McCain, Esq.<sup>1</sup>  
 William F. McCall, Jr.<sup>4</sup>  
 James McCann<sup>1</sup>  
 Mark McGowan<sup>2</sup>  
 Joseph C. McNay<sup>4</sup>  
 William F. Meagher<sup>4</sup>  
 Roger Medel, M.D.<sup>4</sup>  
 Eric K. Miller, Ph.D.<sup>1</sup>  
 Richard P. Morse<sup>4</sup>  
 David G. Nathan, M.D.<sup>4</sup>  
 Joseph E. Norberg<sup>4</sup>  
 John J. O'Connor<sup>1</sup>  
 Edward O. Owens<sup>2</sup>  
 Karen Linde Packman<sup>1</sup>  
 Peter Palandjian<sup>1</sup>  
 Theodore Pasquarello<sup>1</sup>

Jean F. Pearlstein<sup>4</sup>  
 Fatima E. Penrose<sup>1</sup>  
 Robert J. Perez, Jr.<sup>2</sup>  
 David B. Perini<sup>4</sup>  
 Jennifer Perini<sup>1</sup>  
 Susan M. Poduska<sup>1</sup>  
 Gary Prado<sup>1</sup>  
 Kathleen Randolph, Ph.D.<sup>5</sup>  
 John P. Reardon, Jr.<sup>4</sup>  
 Shari E. Redstone<sup>2</sup>  
 Amy Z. Reiner<sup>2</sup>  
 Meg Reynolds<sup>1</sup>  
 Robert Reynolds<sup>1</sup>  
 Ann M. Rosenberg<sup>4</sup>  
 Harvey Rosenthal<sup>4</sup>  
 Edward F. Rover<sup>4</sup>  
 Robert J. Sachs, Esq.<sup>1</sup>  
 Barbara L. Sadowsky<sup>2</sup>  
 James P. Sadowsky<sup>4</sup>  
 H. Terrence Samway<sup>4</sup>  
 Eric D. Schlager<sup>1</sup>  
 Judith P. Schlager<sup>4</sup>  
 Richard N. Seaman<sup>4</sup>  
 Thomas Sellers<sup>2</sup>  
 Laura J. Sen<sup>1</sup>  
 Jean S. Sharf<sup>4</sup>  
 Kimberly Sherman Stamler<sup>1</sup>  
 Jerry M. Socol<sup>4</sup>  
 Gloria H. Spivak<sup>4</sup>  
 Robert E. Stansky<sup>1</sup>  
 William (Billy) Starr<sup>2</sup>  
 Esta E. Stecher<sup>1</sup>  
 Sandra Stratford, M.D., MSc<sup>1</sup>  
 Patrick J. Sullivan<sup>2</sup>  
 Ronald S. Sullivan, Jr.<sup>1</sup>  
 Louise Svanberg<sup>1</sup>  
 Jean C. Tempel<sup>4</sup>  
 Beth F. Terrana<sup>1</sup>  
 Mary Ann Tocio<sup>1</sup>  
 Michael G. Trotsky, CFA<sup>1</sup>  
 Sushil K. Tuli<sup>1</sup>  
 Jodi Walker<sup>1</sup>  
 Delores Barr Weaver<sup>4</sup>  
 J. Wayne Weaver<sup>4</sup>  
 T. Conrad Wetterau<sup>2</sup>  
 Lori F. Whelan<sup>1</sup>  
 Gregory A. White<sup>2</sup>  
 Frederica M. Williams<sup>1</sup>  
 Winnie W. Wong, Ph.D.<sup>2</sup>  
 Carl Yastrzemski<sup>5</sup>  
 Mortimer Zuckerman<sup>5</sup>

- 1 Governing Trustee (69)
- 2 Trustee (32)
- 3 Ex Officio Trustee (1)
- 4 Distinguished Trustee (55)
- 5 Honorary Trustee (6)